

5.5. Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров, осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства Республики Казахстан, Устава, Кодекса корпоративного управления, иных внутренних документов, а также решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Корпоративный секретарь организует подготовку Общих собраний акционеров и заседаний Совета директоров, ведет документооборот и протоколы, предоставляет членам Совета директоров необходимую информацию и координирует исполнение решений; в необходимых случаях проводит ключевые консультации, принимает участие в разработке и актуализации внутренних документов. Корпоративный секретарь осуществляет мониторинг исполнения решений органа и взаимодействие с Фондом и другими стейкхолдерами.

Корпоративный секретарь АО «Казахтелеком» Абдыкалыков Б.К. имеет государственные награды, отраслевое звание «Үздік байланысшы». Признавался одним из лучших корпоративных

секретарей группы компаний Фонда «Самрук-Қазына», постоянный участник различных мероприятий по дальнейшему совершенствованию корпоративного управления и института корпоративных секретарей. Является Почетным участником Центрально-Азиатской Ассоциации Корпоративных секретарей. Являлся председателем жюри конкурса «Корпоративный секретарь 2023». В 2024 году ему вручено Благодарственное письмо Центрально-Азиатской ассоциации корпоративных секретарей «За вклад в улучшение бизнес-среды и внедрение лучших практик корпоративного управления и стандартов устойчивого развития в стране».

[С Положением о корпоративном секретаре можно ознакомиться на корпоративном Интернет-ресурсе Компании в разделе «Корпоративное управление».](#)

5.6. Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Компании. Оно действует от имени Компании, в том числе представляет ее интересы, совершает сделки от имени Компании в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан и Уставом Компании, утверждает штат работников Компании, за исключением работников Центрального аппарата Компании, принимает решения, обязательные для исполнения всеми работниками Компании.

Правление осуществляет руководство текущей деятельностью Компании и вправе принимать решения по любым вопросам деятельности Компании, не отнесенным законодательством Республики Казахстан и Уставом Компании к компетенции других органов и должностных лиц Компании.

Правление выполняет решения Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании, подотчетно Совету директоров и несет ответственность перед ним за выполнение возложенных на него обязанностей. Роль и функции Председателя Совета директоров и Председателя Правления четко разграничены и закреплены в Уставе.

Правление состоит из 7 членов — Председателя Правления и других лиц, избранных Советом директоров.

По состоянию на 31.12.2025 года в состав Правления входят следующие лица:

Члены Правления:

- Мусин Багдат Батырбекович — Председатель Правления;
- Нуркатов Арнур Арыстанович;
- Мейрамов Ержан Болатович;
- Мейрманов Нурлан Кемалович;
- Молдабекова Асель Тулахбаевна;
- Каиров Аскар Жалелович;
- Корабаев Елжас Кайратович.

5.6.1. Состав Правления

GRI 2-11



**Мусин Багдат
Батырбекович**

Член Совета директоров, Председатель
Правления АО «Казахтелеком»

Дата рождения: 3 марта 1983 года
Гражданство: Республика Казахстан
Дата первого избрания в состав Правления
АО «Казахтелеком»: 10 июня 2024 года
Дата текущего избрания в состав
Правления АО «Казахтелеком»:
10 июня 2024 года

Владение акциями Компании, акциями
поставщиков и конкурентов Компании: нет

Образование: высшее

2000 — 2004 гг. — Университет имени С. Демиреля,
специальность «Программное и аппаратное
обеспечение компьютерных технологий»;
2004 — 2006 гг. — Казахский институт
правоведения и Международных отношений,
специальность «Юрист».

Место работы и занимаемые должности
в организациях за последние пять лет:

2018 — 2019 — Заместитель Председателя
Правления по инновациям холдинга BI Group;
2019 — 2020 — Предприниматель, IT-специалист;
03.2020 — 07.2020 гг. — Советник Президента РК
по цифровизации и инновационным технологиям;
07.2020 — 09.2020 гг. — Первый Вице-министр
цифрового развития, инноваций и аэрокосмической
промышленности Республики Казахстан;
02.09.2020 — 29.04.2024 гг. — Министр цифрового
развития, инноваций и аэрокосмической
промышленности Республики Казахстан;
10.06.2024 — по настоящее время — Председатель
Правления АО «Казахтелеком», член Совета
Директоров.



**Нуркатов Арнур
Арыстанович**

Член Правления АО «Казахтелеком»,
Первый заместитель Председателя
Правления

Дата рождения: 20 октября 1967 года
Гражданство: Республика Казахстан
Дата избрания в состав Правления
АО «Казахтелеком»: 18 июля 2024 года
Дата текущего избрания в состав
Правления АО «Казахтелеком»:
18 июля 2024 года

Владение акциями Компании, акциями
поставщиков и конкурентов Компании: нет

Образование: высшее

1990 г. — Алматинский институт народного
хозяйства, специальность «Бухгалтерский учет
и анализ хозяйственной деятельности»;
2009 г. — Международная академия бизнеса.
Специальность: «Менеджмент».

Место работы и занимаемые должности
в организациях за последние пять лет:

2015 — 2024 — Генеральный директор,
ТОО «KT Cloud Lab», г. Алматы;
с 2024 года — Первый заместитель Председателя
Правления, Член Правления.



**Мейрманов Нурлан
Кемалович**

Член Правления АО «Казахтелеком»,
Главный директор по стратегии
и управлению внешними активами

Дата рождения: 3 августа 1972 года
Гражданство: Республика Казахстан
Дата избрания в состав Правления
АО «Казахтелеком»: 2 мая 2019 года
Дата текущего избрания в состав
Правления АО «Казахтелеком»:
1 мая 2022 года

Владение акциями Компании, акциями поставщиков и конкурентов Компании: нет

Образование: высшее

1989–1995 гг. — Казахский Химико-технологический институт. Специальность «Основные процессы химических производств и химическая кибернетика»;
2008 г. — Международная академия бизнеса. Специальность: «Доктор делового администрирования»;
2011 г. — Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. Специальность: «Доктор делового администрирования».

Место работы и занимаемые должности в организациях за последние пять лет:

01.2012 — 05.2019 гг. — АО «Казахтелеком», Управляющий директор по инновациям;
05.2019 — 01.2025 гг. — АО «Казахтелеком», Главный директор по инновациям;
01.2025 — по настоящее время — АО «Казахтелеком», Главный директор по стратегии и управлению внешними активами.



**Молдабекова Асель
Тулахбаевна**

Член Правления АО «Казахтелеком»,
Генеральный директор Дивизиона по розничному бизнесу-филиала
АО «Казахтелеком»

Дата рождения: 28 апреля 1978 года
Гражданство: Республика Казахстан
Дата избрания в состав Правления
АО «Казахтелеком»: 29 августа 2025 года
Дата текущего избрания в состав
Правления АО «Казахтелеком»:
29 августа 2025 года

Владение акциями Компании, акциями поставщиков и конкурентов Компании: нет

Образование: высшее

1995 — 1999 гг. — Казахская государственная академия управления. Специальность: «Информационные системы в экономике»;
2001 — 2003 гг. — Казахский экономический университет имени Т. Рыскулова. Специальность: «Магистр экономики»;
2017 — 2019 гг. — Евразийская юридическая академия имени Д. Кунаева. Специальность: «Юриспруденция»;
2019 г. — Российская Федерация по профессиональной переподготовке ООО «Айвенго». Специальность: «Погружение в Ecommerce. Электронная коммерция».

Место работы и занимаемые должности в организациях за последние пять лет:

07.2020 — 02.2024 гг. — Советник министра Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности;
02.2024 — 07.2024 гг. — Советник Председателя Правления АО «Транстелеком»;
08.2024 — 01.2025 гг. — Главный директор по цифровой трансформации и эффективности АО «Казахтелеком»;
01.2025 — 02.2025 гг. — Управляющий директор по цифровой трансформации и эффективности АО «Казахтелеком»;
03.2025 — 09.2025 гг. — Управляющий директор по клиентскому сервису и маркетинговым коммуникациям ДРБ АО «Казахтелеком»;
09.2025 — по настоящее время — Генеральный директор Дивизиона по розничному бизнесу (ДРБ) АО «Казахтелеком».



**Мейрамов Ержан
Болатович**

Член Правления АО «Казахтелеком»,
Главный административный директор
АО «Казахтелеком»

Дата рождения: 2 марта 1982 года
Гражданство: Республика Казахстан
Дата избрания в состав Правления
АО «Казахтелеком»: 18 июля 2024 года
Дата текущего избрания в состав
Правления АО «Казахтелеком»:
18 июля 2024 года

Владение акциями Компании, акциями
поставщиков и конкурентов Компании: нет

Образование: высшее

1999 — 2003 — Казахский гуманитарно-
юридический университет имени М. С. Нарикбаева,
Специальность «Юриспруденция»;
2003 — 2005 гг. — Казахский экономический
университет имени Т. Рыскулова, Специальность
«Финансы и кредит»;
2012 — 2013 гг. — Королевский колледж
Лондона (King's College London), Специальность
«Государственное управление, магистр
по государственной политике».

Место работы и занимаемые должности
в организациях за последние пять лет:

2019 — 2021 — Директор Департамента
по правовым вопросам и работе
с государственными органами АО «Кселл»;
2021 — 2024 — Председатель Комитета
Телекоммуникаций Министерства Цифрового
развития и аэрокосмической промышленности РК;
с 2024 года — Главный административный
директор, Член Правления.



**Каиров Аскар
Жалелович**

Член Правления АО «Казахтелеком»,
Генеральный директор Дивизиона
по корпоративному бизнесу филиала
АО «Казахтелеком»

Дата рождения: 2 декабря 1980 года
Гражданство: Республика Казахстан
Дата избрания в состав Правления
АО «Казахтелеком»: 19 сентября 2025 года
Дата текущего избрания в состав
Правления АО «Казахтелеком»:
19 сентября 2025 года

Владение акциями Компании, акциями
поставщиков и конкурентов Компании: нет

Образование: высшее

1998 — 2003 — Евразийский национальный
университет им. Л. Н. Гумилева. Специальность:
«Экономист-менеджер»;
2008 — Международная академия бизнеса.
Специальность: «МВА».

Место работы и занимаемые должности
в организациях за последние пять лет:

01.2019 — 02.2021 — Исполнительный директор
АО «Транстелеком»;
02.2021 — 01.2024 — Исполнительный директор
ТОО «КТЖ — Грузовые перевозки»;
01.2024 — 19.09.2025 — Директор Департамента
транспорта и коммуникаций АО «Самрук-Қазына»;
09.2025 — по настоящее время — Генеральный
директор Дивизиона по корпоративному бизнесу
АО «Казахтелеком».



Корабаев Елжас
Кайратович

Член Правления АО «Казахтелеком»,
Финансовый директор

Дата рождения: 10 июля 1990 года
Гражданство: Республика Казахстан
Дата избрания в состав Правления
АО «Казахтелеком»: 1 октября 2025 года
Дата текущего избрания в состав
Правления АО «Казахтелеком»:
1 октября 2025 года

Владение акциями Компании, акциями поставщиков и конкурентов Компании: нет

Образование: высшее

2008 — 2009 — Kings Oxford College.
Специальность: Математика, экономика и политика;
2009 — 2012 — The University of Manchester —
бакалавр математики и финансов;
2012 — 2013 — Imperial College London — магистр финансов.

Место работы и занимаемые должности в организациях за последние пять лет:

05.2017 — 07.2018 — Банковский эксперт в структурировании и сопровождении сделок в сфере инфраструктуры и транспорта в Европейском банке реконструкции и развития;
07.2018 — 09.2025 — Директор департамента корпоративных финансов и казначейства АО «Самрук-Қазына».

5.6.2. Деятельность Правления

За отчетный период Правлением были рассмотрены и приняты решения по следующим основным вопросам:

- **одобрены** — Корпоративная учетная политика АО «Казахтелеком», параметры инвестиционной деятельности АО «Казахтелеком» на 2026 год, бизнес-план «Развитие вычислительных мощностей для внедрения ИИ-решений», годовая финансовая отчетность АО «Казахтелеком» за 2024 год, бизнес-план «Система раннего обнаружения лесных пожаров. Второй этап», бизнес-план стратегического проекта «Обеспечение широкополосным доступом сельских населенных пунктов Республики Казахстан по технологии FTTH», порядок распределения чистого дохода за 2024 год и нераспределенной прибыли АО «Казахтелеком», Стратегия развития Группы АО «Казахтелеком» на 2025 — 2029 годы, Кодекс корпоративного управления АО «Казахтелеком», финансовая модель Корпоративного соглашения между АО «Казахтелеком» и Amazon Kuiper (США).
- **утверждены** — План по взаимодействию АО «Казахтелеком» с заинтересованными сторонами на 2025 год, Кассовый бюджет АО «Казахтелеком» на 2025 год, Бюджет закупок АО «Казахтелеком» на 2025 год, Дорожная карта реализации стратегических и бизнес-инициатив АО «Казахтелеком» — программы «JRun» на 2025 год, Операционный бюджет АО «Казахтелеком» на 2026 — 2030 годы, Дорожная карта по реализации проектов с применением искусственного интеллекта, Правила формирования и подготовки пула преемников АО «Казахтелеком».

5.6.3. Вознаграждение Правления

GRI 2-19, 2-20

Условия и порядок выплаты вознаграждения за отчетный период руководящим работникам Компании регламентированы Правилами выплаты вознаграждения по итогам работы за отчетный период руководящим работникам АО «Казахтелеком», утвержденными решением Совета директоров от 14.02.2023 года, протокол № 2 (Правила).

Ключевые принципы Правил:

- взаимосвязь вознаграждения с выполнением задач, отвечающих интересам Компании и его акционеров;
- простота и прозрачность принципов определения размера вознаграждения;
- зависимость вознаграждения от результатов деятельности Компании и личной результативности работника.

Для оценки деятельности руководящих работников применяются мотивационные КПД, которые утверждаются Советом директоров и соотносятся со стратегическими целями и приоритетами Компании. Период исполнения, применяемый для оценки переменной компенсации по краткосрочным КПД, составляет 1 год. В перечень таких показателей входят достижение уровня EBITDA Margin, коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIF), доля внутристрановой ценности в закупках товаров, работ и услуг, рентабельность собственного капитала по Группе компаний, доля АО «Казахтелеком» на рынке услуг фиксированной связи и т. д.

Компания также применяет отдельный подход к долгосрочным КПД. Часть КПД носит долгосрочный характер и оценивается на многолетнем горизонте, обеспечивая ориентацию на устойчивое развитие и рост стоимости компании. Период исполнения, применяемый для оценки переменной компенсации по долгосрочным КПД, составляет 5 лет. К таким показателям относится реализация крупных инвестиционных проектов, включая

проект «Строительство ВОЛС через Каспий» со сроком реализации 2025–2026 гг., проект «Развитие сети 5G» со сроком реализации 2022–2025 гг.

Компания не применяет механизм отсрочки части краткосрочного вознаграждения Председателя Правления. Краткосрочное вознаграждение выплачивается в полном объеме без конвертации в акции или опционы. Отдельные КПД Председателя Правления связаны с управлением рисками и охватывают достижение EBITDA Margin по Группе, показатель LTIF и достижение индекса лояльности NPS.

Процедура оценки эффективности деятельности руководящих работников состоит из следующих этапов:

- постановка мотивационных КПД и их целевых значений;
- утверждение мотивационных КПД;
- мониторинг результативности;
- расчет и утверждение фактической результативности.

Вознаграждение по итогам работы за отчетный период выплачивается в пределах денежных средств, предусмотренных на эти цели в бюджете Компании, после утверждения в установленном порядке результатов финансово-хозяйственной деятельности на основе аудированной финансовой отчетности за отчетный период.

Предельные размеры вознаграждений по итогам работы за отчетный период определяются в соответствии со структурой оплаты труда.

Суммарный размер заработных плат и всех видов поощрений в денежной форме, выплаченных членам Правления Компании в 2025 году, составил 504 079,625 тыс. тенге за вычетом налогов.

5.7. Информационная прозрачность

АО «Казахтелеком» как публичная Компания, крупнейший игрок отечественного телеком-рынка и одна из портфельных компаний АО «Самрук-Қазына» придает важнейшее значение вопросам открытости, прозрачности и транспарентности и выстраивает коммуникацию со всеми заинтересованными целевыми аудиториями (акционеры, инвесторы, клиенты (внешние и внутренние), государственные органы РК, СМИ, общественные объединения, представители блогосферы, другие стороны, заинтересованные в получении информации о компании, ее продуктах и услугах) на основе принятой и действующей «Информационной политики» (<https://telecom.kz/ru/pages/12089/171752>).

Целью политики является формирование положительного мнения о компании со стороны получателей информации для построения долгосрочных, лояльных отношений с заинтересованными сторонами, а также повышения информационной прозрачности компании и установления четкого информационного потока между компанией и целевыми аудиториями.

По итогам 2025 года согласно данным мониторинговой системы Scanio, количество упоминаний о Компании, ее продуктах, проектах, услугах и сервисах в различных СМИ (отечественных, иностранных, республиканских и региональных) составило 15 441 единицы.

В своей информационной политике Компания придерживается принципов:

- | | | |
|--------------------|--------------------|-----------------------|
| 1
Достоверности | 2
Оперативности | 3
Доступности |
| 4
Полноты | 5
Независимости | 6
Регулярности |
| 7
Системности | 8
Проактивности | 9
Мультимедийности |